



## LA MOBILISATION DES CONNAISSANCES POUR MENER LA RECHERCHE PLUS LOIN (VILLES RÉGIONS MONDE)



### En bref

#### DOMAINE D'ACTIVITÉ :

Recherche en études urbaines

#### CONTEXTE :

Devant les pressions sociales pour l'ouverture de la recherche universitaire et les nouvelles exigences des organismes subventionnaires, les chercheurs du réseau Villes Régions Monde (VRM) sont poussés à revoir leurs façons de faire en matière de recherche en accentuant le volet « partenariat » et en intégrant des pratiques de mobilisation des connaissances aux pratiques actuelles. Il en va de l'obtention du financement nécessaire à la poursuite de leurs activités.

#### SOLUTION :

L'élaboration et l'exécution d'un plan d'intervention itératif conçu sur mesure pour les chercheurs de VRM afin de leur permettre d'ajuster leurs méthodes de recherche actuelles. Dans un premier temps, cela se traduit par l'élaboration d'un guide sur la mobilisation des connaissances conçu spécifiquement pour eux. S'y greffe une série de quatre séminaires-midi portant sur la mobilisation des connaissances taillés sur mesure pour cette clientèle.

#### RÉSULTAT :

Des chercheurs mieux outillés pour inclure les principes de la mobilisation des connaissances dans la planification de leur recherche et en mesure d'apporter les modifications nécessaires à leurs pratiques. Des chercheurs qui peuvent s'ouvrir à de nouveaux types de collaboration.





## À PROPOS DE VILLES RÉGIONS MONDE (VRM)

Financé par le Fonds de recherche Québec – Société et Culture (FRQSC), le réseau Villes Régions Monde prend appui sur quatre établissements universitaires :

- **INRS** – Urbanisation Culture Société
- **Université de Montréal**
- **Université du Québec à Montréal**
- **Université Laval**

L'équipe du réseau rassemble près de **60 chercheurs québécois** et environ **15 collaborateurs** des milieux de pratique autour de questions liées à l'organisation du territoire et du développement, à l'aménagement, à l'environnement, à la gestion du secteur local et aux nouveaux enjeux urbains.

VRM propose un programme d'activités qui reflète une démarche partenariale et qui vise la mobilisation des connaissances dans un domaine regroupant plusieurs disciplines des sciences humaines et sociales.

[www.vrm.ca](http://www.vrm.ca)

## LE DÉFI

Depuis quelques années déjà, la pression qui s'exerce sur le milieu de la recherche pour qu'il s'ouvre aux collaborations avec les milieux de pratique s'accroît fortement. La recherche produite en vase clos, de plus en plus mal perçue, peine à trouver du financement. Les chercheurs ne peuvent plus attendre la fin de leurs travaux pour partager leurs résultats.

Pour obtenir le financement si nécessaire à la réalisation de son projet, le chercheur n'a plus le choix aujourd'hui : il doit revoir ses façons de faire et se rapprocher des praticiens avant, pendant et après la recherche.

**Préparer un plan de mobilisation des connaissances pour redonner au milieu** s'impose. Le plan doit prévoir la communication non seulement des conclusions des travaux réalisés, mais aussi de la problématique traitée et de la méthodologie utilisée. Le tout dans un **vocabulaire et un format adéquats** pour que les gens comprennent.

Voilà qui constitue un changement important de culture et un grand effort d'adaptation pour le chercheur.

Développer des projets intégrant cette réalité nécessite des équipes de recherche compétentes capables de préciser des objectifs collectifs et particuliers, de répartir les tâches, d'élaborer les processus requis et d'assurer le suivi et l'évaluation.

Comment y arriver?

En se faisant accompagner par les **conseillers de Sapiens**.



## LA SOLUTION

Pour aider les chercheurs du réseau VRM à faire face aux changements qui s'imposent dans leur champ d'activité, les **conseillers de Sapiens** élaborent un **plan d'intervention** complet à leur intention. Dans un premier temps, un **guide sur la mobilisation des connaissances** comportant des notions théoriques et un volet pratique est conçu.

Ils proposent ensuite de la **formation sur mesure sous forme de séminaires-midi**.

### Les objectifs?

- **PERMETTRE** aux chercheurs de se familiariser avec les principes de la mobilisation des connaissances, de mieux les maîtriser et de les inclure dans leur pratique de recherche.
- **OUVRIR** de nouvelles perspectives aux chercheurs par l'établissement de nouveaux types de collaboration. Rendre les chercheurs capables de transmettre les principes de la mobilisation des connaissances à leurs étudiants.
- **PROFITER** de l'expérience des chercheurs de VRM pour mettre en lumière les bonnes pratiques qui seront ensuite consignées dans le guide.

Des sous-groupes sont formés parmi les chercheurs provenant des quatre établissements universitaires qui composent le réseau VRM et la matière est adaptée spécifiquement aux besoins de chacun.

Un tronc commun portant sur le guide et son appropriation fait ensuite place à des contenus particuliers en fonction des besoins.

## LES RÉSULTATS

- 1 Des chercheurs comptant sur un outil facilitant la démarche de conception d'un plan de mobilisation des connaissances.
- 2 Des chercheurs détenant les savoirs et savoir-faire requis pour concevoir des plans de mobilisation des connaissances, requis à l'obtention de subventions de recherche.
- 3 Des chercheurs mieux informés sur les meilleures façons de faire ainsi que sur les pratiques émergentes en matière de recherche en études urbaines.

Vous souhaitez que votre équipe de chercheurs soit au fait des dernières nouveautés en matière de mobilisation des connaissances ?

**Contactez-nous.**  
[info@sapiensconseils.com](mailto:info@sapiensconseils.com)